## 資金収支計算書

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

|              |               |   |                            |                          |                          | (単位 | : 円 <i>)</i> |
|--------------|---------------|---|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-----|--------------|
|              |               | 勘定科目                                    | 予算(A)                      | 決算(B)                    | 差異(A)-(B)                | 備   | 考            |
|              |               | 介護保険事業収入                                | 481, 120, 000              | 475, 988, 105            | 5, 131, 895              |     |              |
| 事            | 収             | 借入金利息補助金収入                              | 780, 000                   | 630,000                  | 150,000                  |     |              |
| <b>事</b>     | HХ            | 経常経費寄附金収入                               | 0                          | 93,000                   | △ 93,000                 |     |              |
| 業            | ٦.            | 受取利息配当金収入                               | 2, 500, 000                | 822, 117                 | 1, 677, 883              |     |              |
| 活            | 入             | その他の収入                                  | 0                          | 3, 218, 563              | $\triangle$ 3, 218, 563  |     |              |
| 動            |               | 事業活動収入計(1)                              | 484, 400, 000              | 480, 751, 785            | 3, 648, 215              |     |              |
| に            |               | 人件費支出                                   | 255, 200, 000              | 308, 095, 547            | $\triangle$ 52, 895, 547 |     |              |
| ょ            | 支             | 事業費支出                                   | 72, 790, 000               | 67, 243, 368             | 5, 546, 632              |     |              |
| る            |               | 事務費支出                                   | 72, 930, 000               | 77, 077, 033             | △ 4, 147, 033            |     |              |
| 収            | 出             | 支払利息支出                                  | 780, 000                   | 484, 417                 | 295, 583                 |     |              |
| 支            |               | 事業活動支出計(2)                              | 401, 700, 000              | 452, 900, 365            | $\triangle$ 51, 200, 365 |     |              |
|              |               | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)                   | 82, 700, 000               | 27, 851, 420             | 54, 848, 580             |     |              |
| 1.6          | 収             | 固定資産売却収入                                | 02, 100, 000               | 34, 626, 640             | $\triangle$ 34, 626, 640 |     |              |
| 施            | 1             | 固定员压力和认为                                | O O                        | 04, 020, 040             | △ 54, 020, 040           |     |              |
| 設            | 入             | 施設整備等収入計(4)                             | 0                          | 34, 626, 640             | △ 34, 626, 640           |     |              |
| 整            |               | 設備資金借入金元金償還支出                           | 7, 500, 000                | 7, 500, 000              | 0                        |     |              |
| 備            |               | 固定資産取得支出                                | 3, 700, 000                | 65, 405, 738             | $\triangle$ 61, 705, 738 |     |              |
| 等            | 支             | ファイナンス・リース債務の返済支出                       | 3, 700, 000                | 1, 341, 360              | $\triangle$ 1, 341, 360  |     |              |
| に            |               | ファイアンハ・ケーハ自物の返済文田                       | U                          | 1, 541, 500              | △ 1, 541, 500            |     |              |
| よる           | 出             |   |                            |                          |                          |     |              |
| る            | ш             |   |                            |                          |                          |     |              |
| 収            |               | 施設整備等支出計(5)                             | 11, 200, 000               | 74, 247, 098             | △ 63, 047, 098           |     |              |
| 支            |               | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)                  | $\triangle$ 11, 200, 000   | $\triangle$ 39, 620, 458 | 28, 420, 458             |     |              |
|              | 収             |   | △ 11, 200, 000             | △ 59, 020, 450           | 20, 420, 430             |     |              |
| そ            | 48            |   |                            |                          |                          |     |              |
| 0)           | 入             | その他の活動収入計(7)                            | 0                          | 0                        | 0                        |     |              |
| 他            | $\mathcal{A}$ |   | U                          | U                        | U                        |     |              |
| 0)           |               |   |                            |                          |                          |     |              |
| 活            |               |   |                            |                          |                          |     |              |
| 動            | 支             |   |                            |                          |                          |     |              |
| に            |               |   |                            |                          |                          |     |              |
| ょ            | 出             |   |                            |                          |                          |     |              |
| る            |               |   |                            |                          |                          |     |              |
| 収            |               |   | 0                          | 0                        | 0                        |     |              |
| 支            |               | その他の活動文出計(8)<br>その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | 0                          | 0                        | 0                        |     |              |
| <b>マル</b>    |               | 出 (10)                                  | 0                          | 0                        | 0                        |     |              |
| 1、小田         | 貝又            | Щ (10)                                  |                            | _                        | 0                        |     |              |
| <b>业 #</b> # | 次人            | 収支差額合計 (11)=(3)+(6)+(9)-(10)            | $\triangle 0$ 71, 500, 000 | △ 11, 769, 038           | 83, 269, 038             |     |              |
|              | 貝亚            | 以入左傾口引 (11/-(3/+(0/+(3/-(10)            | 71, 500, 000               | △ 11, 769, 038           | 83, 209, 038             |     |              |
| 구수 HH        |               | +1 次人联立 (10)                            | 0.01 0.01 0.55             | 0.45 001 005             | 10 000 500               |     |              |
|              |               | 払資金残高 (12)                              | 261, 231, 355              | 247, 231, 635            | 13, 999, 720             |     |              |
| 当期           | 木文            | 払資金残高(11)+(12)                          | 332, 731, 355              | 235, 462, 597            | 97, 268, 758             |     |              |

## 資金収支内訳表

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

| 一方腰保険事業収入  |           |                           |                          |                     |                          |        | ( <u></u> 単位:円)          |
|--|-----------|---------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|--------|--------------------------|
| □ 東京 収 供入金利息補助金収入 93,000 0 |           | 勘定科目                      | 社会福祉事業                   | 公益事業                | 合計                       | 内部取引消去 | 法人合計                     |
| □ 東京 収 供入金利息補助金収入 93,000 0 |           | 介護保険事業収入                  | 428, 530, 442            | 47, 457, 663        | 475, 988, 105            | 0      | 475, 988, 105            |
| ** *** *** *** *** *** *** *** *** **  | +         | 供 7 A 到自 插 H A l 7 7      |                          |                     |                          | 0      | · · ·                    |
| 活動   | ***       |                           |                          | 0                   |                          | 0      |                          |
| 合物   本表活動収入計 (1)   | 来         | <b>严刑自职业</b>              |                          | 1, 482              |                          | 0      |                          |
| 事業活動収入計 (1)  |           | 人   その他の収入                |                          |                     |                          | 0      |                          |
| 大件費支出  |           |                           |                          | 47, 459, 145        |                          | 0      |                          |
| 支<br>取<br>更<br>支<br>財<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大<br>大  | 10        |                           |                          |                     |                          | 0      |                          |
| 東 大  | ムフ        | 支 事業費支出                   | 67, 133, 890             | 109, 478            | 67, 243, 368             | 0      | 67, 243, 368             |
| 支払利息支出   | (D)       |                           |                          | 4, 528, 410         |                          | 0      |                          |
| ● 事業活動資金収支差額 (3)=(1)-(2) 24,415,278 3,436,142 27,851,420 0 27,851,420 0 34,626,640   | 业         |                           |                          |                     |                          | 0      |                          |
| 版  | 又         | 事業活動支出計(2)                | 408, 877, 362            | 44, 023, 003        |                          | 0      | 452, 900, 365            |
| 放 整 備  |           | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)     | 24, 415, 278             | 3, 436, 142         | 27, 851, 420             | 0      | 27, 851, 420             |
| 放照整備等収入計(4) 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 34,626,640 0 7,500,000 0 7,5  | 1/4       | 収固定資産売却収入                 | 34, 626, 640             | 0                   | 34, 626, 640             | 0      | 34, 626, 640             |
| 整  | 池         |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 等に<br>支<br>ファイナンス・リース債務の返済支出<br>北<br>双<br>大<br>施設整備等支出計 (5) 74, 221, 124 25, 974 74, 247, 098 0 74, 247, 098<br>施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5) △ 39, 594, 484 △ 25, 974 △ 39, 620, 458 0 △ 39, 620, 458<br>で<br>大<br>その他の活動収入計 (7) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  | 較         | 入 施設整備等収入計(4)             | 34, 626, 640             | 0                   | 34, 626, 640             | 0      | 34, 626, 640             |
| 等に<br>支<br>ファイナンス・リース債務の返済支出<br>北<br>双<br>大<br>施設整備等支出計 (5) 74, 221, 124 25, 974 74, 247, 098 0 74, 247, 098<br>施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5) △ 39, 594, 484 △ 25, 974 △ 39, 620, 458 0 △ 39, 620, 458<br>で<br>大<br>その他の活動収入計 (7) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  | 金         | 設備資金借入金元金償還支出             | 7, 500, 000              | 0                   | 7, 500, 000              | 0      | 7, 500, 000              |
| 世 施設整備等支出計 (5) 74, 221, 124 25, 974 74, 247, 098 0 74, 247, 098 施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5) △ 39, 594, 484 △ 25, 974 △ 39, 620, 458 0 △ 39, 620, 458   | 1)H<br>55 | 固定資産取得支出                  | 65, 379, 764             | 25, 974             | 65, 405, 738             | 0      | 65, 405, 738             |
| 世 施設整備等支出計 (5) 74, 221, 124 25, 974 74, 247, 098 0 74, 247, 098 施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5) △ 39, 594, 484 △ 25, 974 △ 39, 620, 458 0 △ 39, 620, 458   | サルテ       | 支   ファイナンス・リース債務の返済支出     | 1, 341, 360              | 0                   | 1, 341, 360              | 0      | 1, 341, 360              |
| □ 施設整備等支出計 (5) 74, 221, 124 25, 974 74, 247, 098 0 74, 247, 098 施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5) △ 39, 594, 484 △ 25, 974 △ 39, 620, 458 0 △ 39, 620, 458   | ر<br>ا    |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 収   施設整備等支出計 (5)   74, 221, 124   25, 974   74, 247, 098   0   74, 247, 098   位置   | ムス        | 出                         |                          |                     |                          |        |                          |
| 支 施設整備等文出計(3)  | ارا<br>کا |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 施設整備等賃金収文差額 (6)-(4)-(5)  | 古         |                           | 74, 221, 124             | 25, 974             | 74, 247, 098             | 0      | 74, 247, 098             |
| ての他の活動収入計(7) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   |           | 施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5)   | $\triangle$ 39, 594, 484 | $\triangle$ 25, 974 | $\triangle$ 39, 620, 458 | 0      | $\triangle$ 39, 620, 458 |
| の他の活動収入計(7)     0     0     0     0       活動によりによりできる。     との他の活動支出計(8)     0     0     0     0       支での他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)     0     0     0     0     0       当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)     △     15, 179, 206     3, 410, 168     △     11, 769, 038     0     △     11, 769, 038       前期末支払資金残高(11)     237, 798, 806     9, 432, 829     247, 231, 635     0     247, 231, 635   | 7         | 収                         |                          |                     |                          |        |                          |
| 他の方面 では、   |           |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| の活動による収支 その他の活動支出計(8) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  |           | 入 その他の活動収入計(7)            | 0                        | 0                   | 0                        | 0      | 0                        |
| 活動による収支 その他の活動支出計(8) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   |           |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 動により     大の他の活動支出計(8)     0     0     0     0     0       その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)     0     0     0     0     0       当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)     △ 15, 179, 206     3, 410, 168     △ 11, 769, 038     0     △ 11, 769, 038       前期末支払資金残高(11)     237, 798, 806     9, 432, 829     247, 231, 635     0     247, 231, 635  |           |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| に よ 出 を  | 動         | 支                         |                          |                     |                          |        |                          |
| よる収表     その他の活動支出計(8)     0     0     0     0     0       その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)     0     0     0     0     0       当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)     △ 15, 179, 206     3, 410, 168     △ 11, 769, 038     0     △ 11, 769, 038       前期末支払資金残高(11)     237, 798, 806     9, 432, 829     247, 231, 635     0     247, 231, 635  |           |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 収支     その他の活動支出計(8)     0     0     0     0       その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)     0     0     0     0     0       当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)     △ 15, 179, 206     3, 410, 168     △ 11, 769, 038     0     △ 11, 769, 038       前期末支払資金残高(11)     237, 798, 806     9, 432, 829     247, 231, 635     0     247, 231, 635  | 1         | H.                        |                          |                     |                          |        |                          |
| 収支     その他の活動支出計(8)     0     0     0     0       その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)     0     0     0     0     0       当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)     △ 15, 179, 206     3, 410, 168     △ 11, 769, 038     0     △ 11, 769, 038       前期末支払資金残高(11)     237, 798, 806     9, 432, 829     247, 231, 635     0     247, 231, 635  | る         |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 支     ての他の活動文出評 (8)     0     0     0     0       その他の活動資金収支差額 (9)=(7)-(8)     0     0     0     0     0       当期資金収支差額合計 (10)=(3)+(6)+(9)     △ 15, 179, 206     3, 410, 168     △ 11, 769, 038     0     △ 11, 769, 038       前期末支払資金残高 (11)     237, 798, 806     9, 432, 829     247, 231, 635     0     247, 231, 635   | کال       |                           |                          |                     |                          |        |                          |
| 「大り他の活動資金収文差額(9)-(1)-(8)   | ±         |                           |                          |                     |                          | ů      | 0                        |
| 前期末支払資金残高(11) 237,798,806 9,432,829 247,231,635 0 247,231,635  |           |                           |                          |                     | V                        | -      | 0                        |
|  | 当期        | 貸金収文差額台計 (10)=(3)+(6)+(9) | $\triangle$ 15, 179, 206 | 3, 410, 168         | $\triangle$ 11, 769, 038 | 0      | $\triangle$ 11, 769, 038 |
|  | 24.44n    | 十十4/次人母宫(11)              | 005 500 000              | 0.400.000           | 0.45 001 005             | ^ I    | 0.45, 001, 005           |
| [ <u>自 别木文</u> 仏貧金残局(10)+(11)  |           |                           |                          |                     |                          |        |                          |
|  | 当期        | 木又払貧金残局 (10)+(11)         | 222, 619, 600            | 12, 842, 997        | 235, 462, 597            | 0      | 235, 462, 597            |

## 事業活動計算書

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

|    |            |                                  |                          |                          | (単位:円)                  |
|----|------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
|    |            | 勘定科目                             | 当年度決算(A)                 | 前年度決算(B)                 | 増減(A)-(B)               |
|    | 収          | 介護保険事業収益                         | 475, 988, 105            | 481, 470, 714            | $\triangle$ 5, 482, 609 |
| サ  |            | 経常経費寄附金収益                        | 93, 000                  | 34,000                   | 59, 000                 |
| ]  | 益          | サービス活動収益計(1)                     | 476, 081, 105            | 481, 504, 714            | $\triangle$ 5, 423, 609 |
| ピ  |            | 人件費                              | 310, 595, 048            | 310, 743, 480            | △ 148, 432              |
| ス  |            | 事業費                              | 67, 243, 368             | 70, 137, 288             | $\triangle$ 2, 893, 920 |
| 活  | 費          | 事務費                              | 74, 250, 653             | 74, 868, 807             | △ 618, 154              |
| 動  | 貝          | 減価償却費                            | 31, 361, 309             | 29, 750, 026             | 1, 611, 283             |
| 増  | 用          | 国庫補助金等特別積立金取崩額                   | $\triangle$ 22, 338, 198 | $\triangle$ 22, 338, 198 | △ 0                     |
| 減  | ) 11       | 徴収不能額                            | 0                        | 788, 549                 | △ 788, 549              |
| の  |            | 徵収不能引当金繰入                        | 0                        | 44, 371                  | △ 44, 371               |
| 部  |            | サービス活動費用計(2)                     | 461, 112, 180            | 463, 994, 323            | △ 2, 882, 143           |
|    | +          | - ID 33 DVA EBY (3)              | 14, 968, 925             | 17, 510, 391             | $\triangle$ 2, 541, 466 |
| サ  | 収          | 借入金利息補助金収益                       | 630, 000                 | 787, 500                 | △ 157, 500              |
| Ιí | 12         | 受取利息配当金収益                        | 822, 117                 | 1, 190, 488              | △ 368, 371              |
| F. | 益          | その他のサービス活動外収益                    | 2, 184, 863              | 2, 010, 833              | 174, 030                |
| ス  | ш          | サービス活動外収益計(4)                    | 3, 636, 980              | 3, 988, 821              | △ 351, 841              |
| 活  |            | 支払利息                             | 484, 417                 | 630, 000                 | △ 145, 583              |
| 動  |            | 投資有価証券売却損                        | 0                        | 1, 897, 670              | $\triangle$ 1, 897, 670 |
| 外  | 費          |                                  |                          |                          |                         |
| 増  |            |                                  |                          |                          |                         |
| 減  | 用          |                                  |                          |                          |                         |
| 0  |            |                                  |                          |                          |                         |
| 部  |            | サービス活動外費用計(5)                    | 484, 417                 | 2, 527, 670              | $\triangle$ 2, 043, 253 |
| нь | サ          | ービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)           | 3, 152, 563              | 1, 461, 151              | 1, 691, 412             |
|    |            | 経常増減差額 (7)=(3)+(6)               | 18, 121, 488             | 18, 971, 542             | $\triangle$ 850, 054    |
| 特  | 収          | その他の特別収益                         | 15, 015                  | 0                        | 15, 015                 |
| 別  |            |                                  |                          |                          |                         |
| 増  | 益          | 特別収益計(8)                         | 15, 015                  | 0                        | 15, 015                 |
| 減  | 費          | 固定資産売却損・処分損                      | 16, 601, 817             | 9                        | 16, 601, 808            |
| 0  |            | (4. p. 14. pp - 1 (a)            |                          |                          |                         |
| 部  | 用          | 特別費用計(9)                         | 16, 601, 817             | 9                        | 16, 601, 808            |
|    | )T. #1     | 特別増減差額 (10)=(8)-(9)              | △ 16, 586, 802           | <u> </u>                 | △ 16, 586, 793          |
| 当期 |            | 増減差額 (11)=(7)+(10)               | 1, 534, 686              | 18, 971, 533             | △ 17, 436, 847          |
| 繰  |            | 繰越活動増減差額 (12)                    | 746, 746, 674            | 730, 669, 203            | 16, 077, 471            |
| 越  |            | 末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)         | 748, 281, 360            | 749, 640, 736            | $\triangle$ 1, 359, 376 |
| 活  |            | 金取崩額(14)                         | 0                        | 0                        | 0                       |
| 動  | <b>セ</b> の | 他の積立金取崩額 (15)                    | 0                        | 0                        | 0                       |
| 増  | その         | 他の積立金積立額(16)                     | 0                        | 0                        | 0                       |
| 減  |            |                                  |                          |                          |                         |
| 差  |            |                                  |                          |                          |                         |
| 額  |            |                                  |                          |                          |                         |
| の  |            |                                  |                          |                          |                         |
| 部  |            |                                  |                          |                          |                         |
| טם | 次期約        | 操越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 748, 281, 360            | 749, 640, 736            | $\triangle$ 1, 359, 376 |
|    |            |                                  | ·                        | ·                        | ·                       |

#### 事業活動内訳表

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

|            |           |                                       |                          |              |                         |               | (単位:円)                   |
|------------|-----------|---------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------|---------------|--------------------------|
|            |           | 勘定科目                                  | 社会福祉事業                   | 公益事業         | 合計                      | 内部取引消去        | 法人合計                     |
| サ          | 収         | 介護保険事業収益                              | 428, 530, 442            | 47, 457, 663 | 475, 988, 105           | 0             | 475, 988, 105            |
| ١          |           | 経常経費寄附金収益                             | 93, 000                  | 0            | 93, 000                 | 0             | 93,000                   |
| ピ          | 益         | サービス活動収益計(1)                          | 428, 623, 442            | 47, 457, 663 | 476, 081, 105           | 0             | 476, 081, 105            |
| こス         |           | 人件費                                   | 270, 631, 418            | 39, 963, 630 | 310, 595, 048           | 0             | 310, 595, 048            |
| 活          |           | 事業費                                   | 67, 133, 890             | 109, 478     | 67, 243, 368            | 0             | 67, 243, 368             |
| 動          | 費         | 事務費                                   | 70, 158, 083             | 4, 092, 570  | 74, 250, 653            | 0             | 74, 250, 653             |
| 助          |           | 減価償却費                                 | 31, 231, 596             | 129, 713     |                         | 0             | 31, 361, 309             |
| 増減         | 用         | 国庫補助金等特別積立金取崩額                        | △ 22, 338, 198           | △ 0          | △ 22, 338, 198          | $\triangle$ 0 | △ 22, 338, 198           |
| (T)        |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 部          |           | サービス活動費用計(2)                          | 416, 816, 789            | 44, 295, 391 | 461, 112, 180           | 0             | 461, 112, 180            |
| ㅁㅂ         |           | サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)                 | 11, 806, 653             | 3, 162, 272  | 14, 968, 925            | 0             | 14, 968, 925             |
| サ          | 収         | 借入金利息補助金収益                            | 630, 000                 | 0            | 630, 000                | 0             | 630, 000                 |
| ĺĺ         | 10        | 受取利息配当金収益                             | 820, 635                 | 1, 482       | 822, 117                | 0             | 822, 117                 |
| F.         | 益         | その他のサービス活動外収益                         | 2, 184, 863              | 0            | 2, 184, 863             | 0             | 2, 184, 863              |
| ス          | 11111.    | サービス活動外収益計(4)                         | 3, 635, 498              | 1, 482       | 3, 636, 980             | 0             | 3, 636, 980              |
| 活          |           | 支払利息                                  | 484, 417                 | 0            | 484, 417                | 0             | 484, 417                 |
| 動          | -44-      |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 外          | 費         |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 増          |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 減          | 用         |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 0          |           | 2 2 2 2 2 4 4 4 4 4 4 7 7             |                          |              |                         |               | 10111                    |
| 部          | 11        | サービス活動外費用計 (5)                        | 484, 417                 | 0            | 484, 417                | 0             | 484, 417                 |
|            | サ         | ービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)                | 3, 151, 081              | 1, 482       | 3, 152, 563             | 0             | 3, 152, 563              |
|            | ,I        | 経常増減差額 (7)=(3)+(6)                    | 14, 957, 734             | 3, 163, 754  | 18, 121, 488            | 0             | 18, 121, 488             |
| 特          | 収         | その他の特別収益                              | 15, 015                  | 0            | 15, 015                 | 0             | 15, 015                  |
| 別          | →-        | 性叩应光制 (0)                             | 15.015                   | 0            | 15 015                  | 0             | 15 015                   |
| 増減         | 益費        | 特別収益計(8)<br>固定資産売却損・処分損               | 15, 015<br>16, 601, 817  | 0            | 15, 015<br>16, 601, 817 | 0             | 15, 015<br>16, 601, 817  |
|            | 貝         | 回足員座光却頂 地刀頂                           | 10, 001, 017             | U            | 10, 001, 017            | U             | 10, 001, 017             |
| 0          | 用         | 特別費用計(9)                              | 16, 601, 817             | 0            | 16, 601, 817            | 0             | 16, 601, 817             |
| 部          | /13       | 特別増減差額 (10)=(8)-(9)                   | $\triangle$ 16, 586, 802 | 0            |                         | 0             | $\triangle$ 16, 586, 802 |
| 当期         | 活動        | 增減差額 (11)=(7)+(10)                    | $\triangle$ 1, 629, 068  | 3, 163, 754  | 1, 534, 686             | 0             | 1, 534, 686              |
|            |           | 繰越活動増減差額(12)                          | 737, 062, 387            | 9, 684, 287  | 746, 746, 674           | 0             | 746, 746, 674            |
| 繰          |           | 末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)              | 735, 433, 319            | 12, 848, 041 | 748, 281, 360           | 0             | 748, 281, 360            |
| 越          |           | 金取崩額 (14)                             | 0                        | 0            | 0                       | 0             | 0                        |
| 活          | その        | 他の積立金取崩額(15)                          | 0                        | 0            | 0                       |               | 0                        |
| 動          |           | 他の積立金積立額(16)                          | 0                        | 0            | 0                       | 0             | 0                        |
| 増          |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 減          |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 差          |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 額          |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| <i>(</i> ) |           |                                       |                          |              |                         |               |                          |
| 部          | 次期網       | ·<br>操越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 735, 433, 319            | 12, 848, 041 | 748, 281, 360           | 0             | 748, 281, 360            |
|            | 2 37 74/1 | (10)                                  | , , 0 10                 | ,, • 11      | ,, 000                  |               | ,, 000                   |

## 貸借対照表

平成 28年 3月 31日 現在

|            |                  |                  |                          |              |                  |                  | (単位:円)                   |
|------------|------------------|------------------|--------------------------|--------------|------------------|------------------|--------------------------|
|            | 資産の部             |                  |                          |              | 負債の部             | 3                |                          |
|            | 当年度末             | 前年度末             | 増減                       |              | 当年度末             | 前年度末             | 増減                       |
| 流動資産       | 255, 400, 107    | 268, 174, 442    | $\triangle$ 12, 774, 335 | 流動負債         | 42, 244, 954     | 41, 540, 035     | 704, 919                 |
| 現金預金       | 179, 486, 323    | 191, 118, 232    | △ 11, 631, 909           |              | 17, 116, 643     | 18, 258, 703     | △ 1, 142, 060            |
| 事業未収金      | 75, 233, 399     | 76, 934, 755     | $\triangle$ 1, 701, 356  |              | 7, 500, 000      | 7, 500, 000      | 0                        |
| 未収金        | 597, 000         | 0                | 597, 000                 |              | 1, 341, 360      | 1, 341, 360      | 0                        |
| 貯蔵品        | 251, 024         | 319, 134         | △ 68, 110                |              | 3, 187, 844      | 3, 022, 290      | 165, 554                 |
| 立替金        | 104, 492         | 40, 717          | 63, 775                  |              | 2,654            | 46, 460          | △ 43,806                 |
| 前払金        | 97, 500          | 146, 250         | $\triangle$ 48, 750      | 賞与引当金        | 13, 096, 453     | 11, 371, 222     | 1, 725, 231              |
| 徵収不能引当金    | △ 369, 631       | △ 384, 646       | 15, 015                  |              |                  |                  |                          |
| 固定資産       | 1, 373, 587, 698 | 1, 388, 982, 546 | △ 15, 394, 848           |              | 31, 532, 180     | 39, 602, 770     | $\triangle$ 8, 070, 590  |
| 基本財産       | 829, 412, 066    | 854, 900, 515    | △ 25, 488, 449           |              | 7, 500, 000      | 15, 000, 000     | $\triangle$ 7, 500, 000  |
| 土地         | 173, 030, 000    | 173, 030, 000    | 0                        | リース債務        | 3, 912, 300      | 5, 253, 660      | $\triangle$ 1, 341, 360  |
| 建物         | 656, 382, 066    | 681, 870, 515    | $\triangle$ 25, 488, 449 | 退職給付引当金      | 20, 119, 880     | 19, 349, 110     | 770, 770                 |
| その他の固定資産   | 544, 175, 632    | 534, 082, 031    | 10, 093, 601             | 負債の部合計       | 73, 777, 134     | 81, 142, 805     | $\triangle$ 7, 365, 671  |
| 土地         | 48, 719, 000     | 38, 814, 410     | 9, 904, 590              |              | 純 資 産 の          | 部                |                          |
| 建物         | 43, 350          | 3, 259, 941      | $\triangle$ 3, 216, 591  |              |                  | · ·              |                          |
| 建物附属設備     | 6, 759, 041      | 7, 685, 443      | $\triangle$ 926, 402     |              | 265, 141, 020    | 265, 141, 020    | 0                        |
| 構築物        | 12, 349, 727     | 12, 809, 379     | $\triangle$ 459, 652     |              | 51, 672, 860     | 51, 672, 860     | 0                        |
| 車輌運搬具      | 5, 234, 971      | 1, 507, 477      | 3, 727, 494              |              | 213, 468, 160    | 213, 468, 160    | 0                        |
| 器具及び備品     | 5, 514, 682      | 4, 765, 412      | 749, 270                 |              | 541, 788, 291    | 564, 126, 489    | $\triangle$ 22, 338, 198 |
| 有形リース資産    | 5, 253, 660      | 6, 595, 020      | $\triangle$ 1, 341, 360  |              | 0                | 0                | 0                        |
| 権利         | 52, 142          | 94, 700          | $\triangle$ 42, 558      |              | 748, 281, 360    | 746, 746, 674    | 1, 534, 686              |
| 投資有価証券     | 379, 927, 066    | 379, 927, 066    | 0                        | (うち当期活動増減差額) | 1, 534, 686      | 18, 971, 533     | $\triangle$ 17, 436, 847 |
| 共済財団退職金預け金 | 20, 119, 880     | 19, 349, 110     | 770, 770                 |              |                  |                  |                          |
| その他の固定資産   | 60, 202, 113     | 59, 274, 073     | 928, 040                 | 純資産の部合計      | 1, 555, 210, 671 | 1, 576, 014, 183 | $\triangle$ 20, 803, 512 |
| 資産の部合計     | 1, 628, 987, 805 | 1, 657, 156, 988 | $\triangle$ 28, 169, 183 | 負債及び純資産の部合計  | 1, 628, 987, 805 | 1, 657, 156, 988 | $\triangle$ 28, 169, 183 |

# 貸借対照表内訳表

平成 28年 3月 31日 現在

|                 |                      |               | 1                    |               | (単位:円)               |
|-----------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| 勘 定 科 目         | 社会福祉事業               | 公益事業          | 合計                   | 内部取引消去        | 法人合計                 |
| 流動資産            | 241, 206, 216        | 14, 193, 891  | 255, 400, 107        | 0             | 255, 400, 107        |
| 現金預金            | 170, 894, 259        | 8, 592, 064   | 179, 486, 323        | 0             | 179, 486, 323        |
| 事業未収金           | 69, 631, 572         | 5, 601, 827   | 75, 233, 399         | 0             | 75, 233, 399         |
| 未収金             | 597,000              | 0             | 597,000              | 0             | 597, 000             |
| 貯蔵品             | 251, 024             | 0             | 251, 024             | 0             | 251, 024             |
| 立替金             | 104, 492             | 0             | 104, 492             | 0             | 104, 492             |
| 前払金             | 97, 500              | 0             | 97, 500              | 0             | 97, 500              |
| 徴収不能引当金         | $\triangle$ 369, 631 | $\triangle$ 0 | $\triangle$ 369, 631 | $\triangle$ 0 | $\triangle$ 369, 631 |
| 固定資産            | 1, 368, 189, 857     | 5, 397, 841   | 1, 373, 587, 698     | 0             | 1, 373, 587, 698     |
| 基本財産            | 829, 412, 066        | 0             | 829, 412, 066        | 0             | 829, 412, 066        |
| 土地              | 173, 030, 000        | 0             | 173, 030, 000        | 0             | 173, 030, 000        |
| 建物              | 656, 382, 066        | 0             | 656, 382, 066        | 0             | 656, 382, 066        |
| その他の固定資産        | 538, 777, 791        | 5, 397, 841   | 544, 175, 632        | 0             | 544, 175, 632        |
| 土地              | 48, 719, 000         | 0             | 48, 719, 000         | 0             | 48, 719, 000         |
| 建物              | 43, 350              | 0             | 43, 350              | 0             | 43, 350              |
| 建物附属設備          | 5, 602, 110          | 1, 156, 931   | 6, 759, 041          | 0             | 6, 759, 041          |
| 構築物             | 12, 127, 236         | 222, 491      | 12, 349, 727         | 0             | 12, 349, 727         |
| 車輌運搬具           | 5, 234, 969          | 2             | 5, 234, 971          | 0             | 5, 234, 971          |
| 器具及び備品          | 5, 359, 965          | 154, 717      | 5, 514, 682          | 0             | 5, 514, 682          |
| 有形リース資産         | 5, 253, 660          | 0             | 5, 253, 660          | 0             | 5, 253, 660          |
| 権利              | 52, 142              | 0             | 52, 142              | 0             | 52, 142              |
| 投資有価証券          | 379, 927, 066        | 0             | 379, 927, 066        | 0             | 379, 927, 066        |
| 共済財団退職金預け金      | 16, 262, 720         | 3, 857, 160   | 20, 119, 880         | 0             | 20, 119, 880         |
| その他の固定資産        | 60, 195, 573         | 6, 540        | 60, 202, 113         | 0             | 60, 202, 113         |
| 資産の部合計          | 1, 609, 396, 073     | 19, 591, 732  | 1, 628, 987, 805     | 0             | 1, 628, 987, 805     |
| 流動負債            | 39, 425, 147         | 2, 819, 807   | 42, 244, 954         | 0             | 42, 244, 954         |
| 事業未払金           | 16, 308, 769         | 807, 874      | 17, 116, 643         | 0             | 17, 116, 643         |
| 1年以内返済予定設備資金借入金 | 7, 500, 000          | 0             | 7, 500, 000          | 0             | 7, 500, 000          |
| 1年以内返済予定リース債務   | 1, 341, 360          | 0             | 1, 341, 360          | 0             | 1, 341, 360          |
| 職員預り金           | 2, 711, 548          | 476, 296      | 3, 187, 844          | 0             | 3, 187, 844          |
| 仮受金             | 2,654                | 0             | 2,654                | 0             | 2,654                |
| 賞与引当金           | 11, 560, 816         | 1, 535, 637   | 13, 096, 453         | 0             | 13, 096, 453         |
| 固定負債            | 27, 675, 020         | 3, 857, 160   | 31, 532, 180         | 0             | 31, 532, 180         |
| 設備資金借入金         | 7, 500, 000          | 0             | 7, 500, 000          | 0             | 7, 500, 000          |
| リース債務           | 3, 912, 300          | 0             | 3, 912, 300          | 0             | 3, 912, 300          |
| 退職給付引当金         | 16, 262, 720         | 3, 857, 160   | 20, 119, 880         | 0             | 20, 119, 880         |
| 負債の部合計          | 67, 100, 167         | 6, 676, 967   | 73, 777, 134         | 0             | 73, 777, 134         |
| 基本金             | 265, 141, 020        | 0             | 265, 141, 020        | 0             | 265, 141, 020        |
| 第1号基本金          | 51, 672, 860         | 0             | 51, 672, 860         | 0             | 51, 672, 860         |
| 第2号基本金          | 213, 468, 160        | 0             | 213, 468, 160        | 0             | 213, 468, 160        |
| 国庫補助金等特別積立金     | 541, 788, 291        | 0             | 541, 788, 291        | 0             | 541, 788, 291        |
| その他の積立金         | 0                    | 0             | 0                    | 0             |                      |
| 次期繰越活動増減差額      | 735, 366, 595        | 12, 914, 765  | 748, 281, 360        | 0             | 748, 281, 360        |
| (うち当期活動増減差額)    | △ 1,629,068          | 3, 163, 754   | 1, 534, 686          | 0             | 1, 534, 686          |
| 純資産の部合計         | 1, 542, 295, 906     | 12, 914, 765  | 1, 555, 210, 671     | 0             | 1, 555, 210, 671     |
| 負債及び純資産の部合計     | 1, 609, 396, 073     | 19, 591, 732  | 1, 628, 987, 805     | 0             | 1, 628, 987, 805     |

## トリアス拠点区分拠点区分 資金収支計算書

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

|    |    |                                |                                |                                |  | (単位 | : 円) |
|----|----|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|-----|------|
|    |    | 勘定科目                           | 予算(A)                          | 決算(B)                          | 差異(A)-(B)                                    | 備   | 考    |
|    |    | 介護保険事業収入                       | 435, 020, 000                  | 428, 530, 442                  | 6, 489, 558                                  |     |      |
|    |    | 施設介護料収入                        | 269, 660, 000                  | 262, 873, 110                  | 6, 786, 890                                  |     |      |
|    |    | ↑                              | 248, 760, 000<br>1, 900, 000   | 239, 810, 806<br>191, 905      | 8, 949, 194<br>1, 708, 095                   |     |      |
|    |    | 利用者負担金収入(一般)                   | 19, 000, 000                   | 22, 870, 399                   | $\triangle$ 3, 870, 399                      |     |      |
|    |    | 居宅介護料収入                        | 126, 000, 000                  | 119, 986, 130                  | 6, 013, 870                                  |     |      |
|    |    | (介護報酬収入)                       | 114, 660, 000                  | 108, 862, 148                  | 5, 797, 852                                  |     |      |
|    |    | 介護報酬収入                         | 110, 560, 000                  | 107, 915, 146                  | 2, 644, 854                                  |     |      |
|    |    | 介護予防報酬収入                       | 4, 100, 000                    | 947, 002                       | 3, 152, 998                                  |     |      |
|    |    | (利用者負担金収入)                     | 11, 340, 000                   | 11, 123, 982                   | 216, 018                                     |     |      |
|    |    | │ 介護負担金収入(一般)<br>介護予防負担金収入(一般) | 10, 940, 000<br>400, 000       | 11, 077, 444<br>46, 538        | $\triangle$ 137, 444 353, 462                |     |      |
|    |    | 利用者等利用料収入                      | 39, 000, 000                   | 45, 561, 721                   | $\triangle$ 6, 561, 721                      |     |      |
|    |    | 施設サービス利用料収入                    | 5, 300, 000                    | 4, 474, 079                    | 825, 921                                     |     |      |
|    | 収  | 居宅介護サービス利用料収入                  | 1, 000, 000                    | 599, 634                       | 400, 366                                     |     |      |
|    | 12 | 食費収入(一般)                       | 22, 700, 000                   | 25, 603, 302                   | $\triangle$ 2, 903, 302                      |     |      |
|    | 入  | 居住費収入(一般)                      | 9, 500, 000                    | 14, 488, 406                   | $\triangle$ 4, 988, 406 103, 700             |     |      |
|    |    | その他の利用料収入<br>その他の事業収入          | 500, 000<br>360, 000           | 396, 300<br>109, 481           | 250, 519                                     |     |      |
|    |    | 補助金事業収入                        | 0                              | 56, 000                        | $\triangle$ 56, 000                          |     |      |
|    |    | 市町村特別事業収入                      | 360, 000                       | 00,000                         | 360, 000                                     |     |      |
|    |    | 受託事業収入                         | 0                              | 53, 481                        | △ 53, 481                                    |     |      |
|    |    | 借入金利息補助金収入                     | 780, 000                       | 630, 000                       | 150, 000                                     |     |      |
|    |    | 経常経費寄附金収入                      | 0                              | 93, 000                        | $\triangle$ 93,000                           |     |      |
|    |    | 受取利息配当金収入 その他の収入               | 2, 500, 000                    | 820, 635<br>3, 218, 563        | $1,679,365$ $\triangle 3,218,563$            |     |      |
|    |    | 受入研修費収入                        | 0                              | 89, 200                        | $\triangle$ 3, 218, 303 $\triangle$ 89, 200  |     |      |
|    |    | 雑収入                            | ő                              | 3, 129, 363                    | $\triangle$ 3, 129, 363                      |     |      |
|    |    | 共済財団退職金取崩収入                    | 0                              | 2, 053, 700                    | $\triangle$ 2, 053, 700                      |     |      |
|    |    | 共済財団退職金運用収入                    | 0                              | 926, 600                       | △ 926, 600                                   |     |      |
|    |    | 雑収入                            | 0                              | 149, 063                       | △ 149, 063                                   |     |      |
|    |    | 事業活動収入計(1)<br>人件費支出            | 438, 300, 000<br>217, 200, 000 | 433, 292, 640<br>268, 710, 432 | $5,007,360$ $\triangle$ 51,510,432           |     |      |
|    |    | · 役員報酬支出                       | 5, 500, 000                    | 0                              | 5, 500, 000                                  |     |      |
|    |    | 職員給料支出                         | 104, 000, 000                  | 118, 668, 876                  | $\triangle$ 14, 668, 876                     |     |      |
|    |    | 職員賞与支出                         | 19, 400, 000                   | 33, 587, 253                   | △ 14, 187, 253                               |     |      |
|    |    | 非常勤職員給与支出                      | 25, 000, 000<br>30, 000, 000   | 53, 831, 958                   | △ 28, 831, 958                               |     |      |
|    |    | │ 派遣職員費支出<br>│ 退職給付支出          | 2, 100, 000                    | 30, 801, 789<br>3, 829, 600    | $\triangle$ 801, 789 $\triangle$ 1, 729, 600 |     |      |
|    |    | 法定福利費支出                        | 31, 200, 000                   | 27, 990, 956                   | 3, 209, 044                                  |     |      |
| 事  |    | 事業費支出                          | 72, 790, 000                   | 67, 133, 890                   | 5, 656, 110                                  |     |      |
| 業  |    | 給食費支出                          | 28, 500, 000                   | 31, 726, 609                   | $\triangle$ 3, 226, 609                      |     |      |
| 活  |    | 介護用品費支出                        | 8, 400, 000                    | 8, 792, 465                    | $\triangle$ 392, 465                         |     |      |
| 動  |    | 医薬品費支出<br>  保健衛生費支出            | 3, 000, 000<br>2, 000, 000     | 472, 514<br>1, 637, 447        | 2, 527, 486<br>362, 553                      |     |      |
| に  |    | 教養娯楽費支出                        | 1, 300, 000                    | 1, 494, 163                    | △ 194, 163                                   |     |      |
| よっ |    | 日用品費支出                         | 1, 000, 000                    | 1, 150, 419                    | $\triangle$ 150, 419                         |     |      |
| る収 |    | 水道光熱費支出                        | 10, 000, 000                   | 10, 307, 084                   | △ 307, 084                                   |     |      |
| 支  |    | 燃料費支出                          | 9, 000, 000                    | 5, 582, 051                    | 3, 417, 949                                  |     |      |
|    |    | 消耗器具備品費支出                      | 3, 000, 000                    | 464, 902                       | 2, 535, 098                                  |     |      |
|    |    | 保険料支出<br>  賃借料支出               | 140, 000<br>4, 000, 000        | 0<br>3, 412, 342               | 140, 000<br>587, 658                         |     |      |
|    |    | 真恒杯文山<br>  車輌費支出               | 4, 000, 000<br>800, 000        | 929, 754                       | $\triangle$ 129, 754                         |     |      |
|    |    | 車輌燃料費支出                        | 1, 600, 000                    | 1, 161, 795                    | 438, 205                                     |     |      |
|    |    | 諸謝金支出                          | 50,000                         | 0                              | 50,000                                       |     |      |
|    |    | 雑支出                            | 0                              | 2, 345                         | $\triangle$ 2, 345                           |     |      |
|    |    | 事務費支出<br>福利厚生費支出               | 68, 530, 000<br>1, 600, 000    | 72, 548, 623<br>1, 758, 500    | $\triangle$ 4, 018, 623 $\triangle$ 158, 500 |     |      |
|    |    | 猫科學生質文出<br>  職員被服費支出           | 800, 000                       | 646, 101                       | 153, 899                                     |     |      |
|    | 支  | 旅費交通費支出                        | 1, 000, 000                    | 475, 850                       | 524, 150                                     |     |      |
|    |    | 研修研究費支出                        | 500, 000                       | 697, 516                       | $\triangle$ 197, 516                         |     |      |
|    | 出  | 事務消耗品費支出                       | 3, 200, 000                    | 5, 397, 493                    | $\triangle$ 2, 197, 493                      |     |      |
|    |    | 印刷製本費支出                        | 800,000                        | 1, 196, 220                    | △ 396, 220                                   |     |      |
|    |    | │ 水道光熱費支出<br>│ 燃料費支出           | 1, 500, 000<br>2, 040, 000     | 1, 220, 226                    | 279, 774                                     |     |      |
|    |    |                                | 2, 040, 000<br>5, 000, 000     | 623, 263<br>7, 803, 475        | $1,416,737$ $\triangle 2,803,475$            |     |      |
|    |    | 『『神質文山<br>  通信運搬費支出            | 1, 700, 000                    | 1, 145, 497                    | 554, 503                                     |     |      |
|    |    | 会議費支出                          | 50, 000                        | 67, 506                        | △ 17, 506                                    |     |      |
| -  |    |                                |                                | -                              | •  |     |      |

| 1          |                | 広報費支出                             | 200, 000                 | 194, 864                   | 5, 136   |  |
|------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------|--|--|
|            |                | 業務委託費支出                           | 31, 670, 000             | 36, 769, 652               | $\triangle$ 5, 099, 652                          |  |
|            |                | 検査委託費支出                           | 850,000                  | 846, 568                   | 3, 432   |  |
|            |                | 給食委託費支出                           | 16, 300, 000             | 17, 868, 711               | $\triangle$ 1, 568, 711                          |  |
|            |                | 医事委託費支出                           | 5, 400, 000              | 5, 077, 000                | 323, 000   |  |
|            |                | 清掃委託費支出                           | 1, 600, 000              | 6, 758, 446                | $\triangle$ 5, 158, 446                          |  |
|            |                | 保守委託費支出                           | 520, 000                 | 3, 434, 260                | $\triangle$ 2, 914, 260                          |  |
|            |                | その他の委託費支出                         | 7, 000, 000              | 2, 784, 667                | 4, 215, 333                                      |  |
|            |                | 手数料支出                             | 270, 000                 | 275, 086                   | △ 5, 086   |  |
|            |                | 保険料支出                             | 1, 500, 000              | 937, 640                   | 562, 360   |  |
|            |                | <b>賃借料支出</b>                      | 6, 000, 000              | 7, 363, 343                | △ 1, 363, 343                                    |  |
|            |                | │ 土地・建物賃借料支出<br>│ 租税公課支出          | 5, 100, 000<br>400, 000  | 2, 122, 500<br>295, 160    | 2, 977, 500<br>104, 840                          |  |
|            |                | 祖枕公誅文山<br>  保守料支出                 | 1, 400, 000              | 295, 160                   | 1, 400, 000                                      |  |
|            |                | 除り付文山<br>  渉外費支出                  | 700, 000                 | 731, 250                   | $\triangle$ 31, 250                              |  |
|            |                | 諸会費支出                             | 500,000                  | 369, 630                   | 130, 370   |  |
|            |                | 雑支出                               | 2, 600, 000              | 2, 457, 851                | 142, 149   |  |
|            |                | 共済財団退職金掛金支出                       | 2, 500, 000              | 2, 392, 130                | 107, 870   |  |
|            |                | 雑支出                               | 100, 000                 | 65, 721                    | 34, 279  |  |
|            |                | 支払利息支出                            | 780, 000                 | 484, 417                   | 295, 583   |  |
|            |                | 事業活動支出計(2)                        | 359, 300, 000            | 408, 877, 362              | $\triangle$ 49, 577, 362                         |  |
|            |                | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)             | 79, 000, 000             | 24, 415, 278               | 54, 584, 722                                     |  |
|            | 収              | 固定資産売却収入                          | 0                        | 34, 626, 640               | △ 34, 626, 640                                   |  |
|            | ЧX             | 土地壳却収入                            | 0                        | 25, 207, 000               | $\triangle$ 25, 207, 000                         |  |
| 施          | 入              | その他の固定資産売却収入                      | 0                        | 9, 419, 640                | $\triangle$ 9, 419, 640                          |  |
| 設          | /\             | 施設整備等収入計(4)                       | 0                        | 34, 626, 640               | △ 34, 626, 640                                   |  |
| 整          |                | 設備資金借入金元金償還支出                     | 7, 500, 000              | 7, 500, 000                | 0  |  |
| 備          |                | 固定資産取得支出                          | 3, 700, 000              | 65, 379, 764               | $\triangle$ 61, 679, 764                         |  |
| 等          |                | 土地取得支出                            | 0                        | 48, 719, 000               | $\triangle$ 48, 719, 000                         |  |
| に          | 支              | 建物附属設備取得支出                        | 2, 000, 000              | 0                          | 2, 000, 000                                      |  |
| よっ         | 111            | 車輌運搬具取得支出                         | 1 700 000                | 4, 970, 110                | $\triangle$ 4, 970, 110                          |  |
| る収         | 出              | 器具及び備品取得支出                        | 1, 700, 000              | 2, 361, 384                | △ 661, 384                                       |  |
| 支          |                | その他の固定資産取得支出<br>ファイナンス・リース債務の返済支出 | 0                        | 9, 329, 270<br>1, 341, 360 | $\triangle$ 9, 329, 270 $\triangle$ 1, 341, 360  |  |
| X          |                | 施設整備等支出計(5)                       | 11, 200, 000             | 74, 221, 124               | $\triangle$ 1, 341, 360 $\triangle$ 63, 021, 124 |  |
|            |                | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)            | $\triangle$ 11, 200, 000 | $\triangle$ 39, 594, 484   | 28, 394, 484                                     |  |
|            | 収              |                                   | △ 11, 200, 000           | △ 55, 554, 104             | 20, 001, 101                                     |  |
| その         | -1/            |                                   |                          |                            |  |  |
| (J)        | 入              | その他の活動収入計(7)                      | 0                        | 0                          | 0  |  |
| 他の         |                |                                   |                          |                            | Ì  |  |
| 活          |                |                                   |                          |                            |  |  |
| 動          | 支              |                                   |                          |                            |  |  |
| 別に         | ×              |                                   |                          |                            |  |  |
| よ          | 出              |                                   |                          |                            |  |  |
| る          | ш              |                                   |                          |                            |  |  |
| 収          |                |                                   |                          |                            |  |  |
| 支          |                | その他の活動支出計(8)                      | 0                        | 0                          | 0  |  |
|            | # -            | その他の活動資金収支差額 (9)=(7)-(8)          | 0                        | 0                          | 0  |  |
| 予備         | 實支             | 出(10)                             | 0                        | _                          | 0  |  |
| <b>水 把</b> | 次人             | 収支差額合計 (11)=(3)+(6)+(9)-(10)      | 67,800,000               | ↑ 1E 170 000               | 00 070 000                                       |  |
|            | 貝並             | 以入左傾口引 (11/-(3/+(0/+(9/-(10/      | υ <i>ι</i> , 800, 000    | △ 15, 179, 206             | 82, 979, 206                                     |  |
| 글: 40      | <del>+</del> - | +1 次 A 母 宣 (10)                   | 050 000 000              | 007 700 000                | 14 404 404                                       |  |
|            |                | 払資金残高 (12)<br>状态                  | 252, 200, 000            | 237, 798, 806              | 14, 401, 194                                     |  |
| 日州         | 不又.            | 払資金残高(11)+(12)                    | 320, 000, 000            | 222, 619, 600              | 97, 380, 400                                     |  |

#### トリアス拠点区分拠点区分 事業活動計算書

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

(単位・円)

|     |     |                                       |  |  | (単位:円)   |
|-----|-----|---------------------------------------|--|--|--|
|     |     | 勘定科目                                  | 当年度決算(A)   | 前年度決算(B)   | 增減(A)-(B)  |
|     |     | 介護保険事業収益                              | 428, 530, 442  | 439, 332, 558  | △ 10, 802, 116   |
|     |     | 施設介護料収益                               | 262, 873, 110  | 271, 794, 981  | $\triangle$ 8, 921, 871  |
|     |     | 介護報酬収益                                | 239, 810, 806  | 248, 026, 868  | △ 8, 216, 062  |
|     |     | 利用者負担金収益(公費)                          | 191, 905   | 304, 809   | △ 112, 904   |
|     |     | 利用者負担金収益(一般)                          | 22, 870, 399   | 23, 463, 304   | △ 592, 905   |
|     |     | 居宅介護料収益                               | 119, 986, 130  | 126, 379, 411  | $\triangle$ 6, 393, 281  |
|     |     | (介護報酬収益)                              | 108, 862, 148  | 114, 302, 013  | $\triangle$ 5, 439, 865  |
|     |     | 介護報酬収益                                | 107, 915, 146  | 111, 013, 036  | $\triangle$ 3, 097, 890  |
|     |     | 介護予防報酬収益                              | 947, 002   | 3, 288, 977  | $\triangle$ 2, 341, 975  |
|     |     | (利用者負担金収益)                            | 11, 123, 982   | 12, 077, 398   | $\triangle$ 953, 416   |
|     |     | 介護負担金収益(公費)                           | 0  | 421, 059   | $\triangle$ 421, 059   |
|     | 収   | 介護負担金収益(一般)                           | 11, 077, 444   | 11, 325, 403   | $\triangle$ 247, 959   |
|     |     | 介護予防負担金収益(一般)                         | 46, 538  | 330, 936   | △ 284, 398   |
|     | 益   | 利用者等利用料収益                             | 45, 561, 721   | 40, 730, 966   | 4, 830, 755  |
|     |     | 施設サービス利用料収益                           | 4, 474, 079  | 5, 025, 540  | △ 551, 461   |
|     |     | 居宅介護サービス利用料収益                         | 599, 634   | 1, 033, 496  | $\triangle$ 433, 862   |
|     |     | 食費収益(公費)                              | 0  | 42, 609  | $\triangle$ 42, 609  |
|     |     | 食費収益(一般)                              | 25, 603, 302   | 24, 299, 073   | 1, 304, 229  |
|     |     | 居住費収益(一般)                             | 14, 488, 406   | 9, 945, 848  | 4, 542, 558  |
|     |     | その他の利用料収益                             | 396, 300   | 384, 400   | 11, 900  |
|     |     | その他の事業収益                              | 109, 481   | 427, 200   | △ 317,719  |
|     |     | 補助金事業収益                               | 56, 000  | 349, 000   | △ 293, 000   |
|     |     | 受託事業収益                                | 53, 481  | 77, 100  | $\triangle$ 23, 619  |
|     |     | その他の事業収益                              | 0  | 1, 100   | $\triangle$ 1, 100   |
|     |     | 経常経費寄附金収益<br>サービス活動収益計(1)             | 93, 000<br>428, 623, 442                                       | 34, 000<br>439, 366, 558                                       | $59,000$ $\triangle$ 10,743,116                                      |
|     |     | 人件費                                   | 270, 631, 418  | 274, 663, 493  | $\triangle$ 10, 743, 110 $\triangle$ 4, 032, 075                     |
|     |     | 職員給料                                  | 118, 668, 876  | 114, 840, 020  | 3, 828, 856  |
|     |     | 職員當与                                  | 23, 608, 993   | 23, 950, 527   | $\triangle$ 341, 534   |
|     |     | 賞与引当金繰入                               | 11, 560, 816   | 9, 978, 260  | 1, 582, 556  |
|     |     | 非常勤職員給与                               | 53, 831, 958   | 51, 558, 319   | 2, 273, 639  |
|     |     | 派遣職員費                                 | 30, 801, 789   | 43, 148, 415   | $\triangle$ 12, 346, 626   |
|     |     | 退職給付費用                                | 4, 168, 030  | 5, 002, 020  | △ 833, 990   |
|     |     | 法定福利費                                 | 27, 990, 956   | 26, 185, 932   | 1, 805, 024  |
|     |     | 事業費                                   | 67, 133, 890   | 69, 867, 496   | $\triangle$ 2, 733, 606  |
|     |     | 給食費                                   | 31, 726, 609   | 30, 577, 058   | 1, 149, 551  |
|     |     | 介護用品費                                 | 8, 792, 465  | 8, 455, 740  | 336, 725   |
| 과   |     | 医薬品費                                  | 472, 514   | 1, 436, 070  | $\triangle$ 963, 556   |
| サー  |     | 保健衛生費                                 | 1, 637, 447  | 1, 477, 159  | 160, 288   |
| ピ   |     | 医療費                                   | 0  | 349, 882   | △ 349, 882   |
| ス   |     | 教養娯楽費                                 | 1, 494, 163  | 1, 174, 429  | 319, 734   |
| 活   |     | 日用品費                                  | 1, 150, 419  | 1, 076, 269  | 74, 150  |
| 動   |     | 水道光熱費                                 | 10, 307, 084   | 9, 744, 907  | 562, 177   |
| 増   |     | 燃料費                                   | 5, 582, 051  | 8, 003, 988  | $\triangle$ 2, 421, 937  |
| 減   |     | 消耗器具備品費                               | 464, 902   | 1, 444, 048  | △ 979, 146   |
| (D) |     | <b>賃借料</b>                            | 3, 412, 342  | 3, 665, 312  | $\triangle$ 252, 970   |
| 部   |     | 車輌費                                   | 929, 754   | 873, 900   | 55, 854  |
| нь  |     | 車輌燃料費                                 | 1, 161, 795  | 1, 588, 614  | $\triangle$ 426, 819   |
|     |     | 維費                                    | 2, 345   | 120  | 2, 225   |
|     |     | 事務費                                   | 70, 158, 083   | 70, 964, 676   | △ 806, 593   |
|     |     | 福利厚生費                                 | 1, 758, 500  | 1, 452, 959  | 305, 541   |
|     |     | 職員被服費                                 | 646, 101   | 976, 219   | △ 330, 118   |
|     |     | 旅費交通費                                 | 475, 850   | 681, 526   | $\triangle$ 205, 676   |
|     | 費   | 研修研究費                                 | 697, 516   | 299, 031   | 398, 485   |
|     | ( ) | 事務消耗品費                                | 5, 397, 493  | 3, 198, 469  | 2, 199, 024  |
|     | 用   | 印刷製本費                                 | 1, 196, 220  | 767, 998   | 428, 222   |
|     |     | 水道光熱費                                 | 1, 220, 226  | 2, 965, 013  | △ 1,744,787  |
|     | 1   | 燃料費                                   | 623, 263   | 1, 976, 162  | $\triangle$ 1, 352, 899  |
|     |     | 【                                     |  | /L DUE 860   | 3, 707, 606  |
|     |     | 修繕費                                   | 7, 803, 475  | 4, 095, 869  |  |
|     |     | 通信運搬費                                 | 1, 145, 497  | 1, 396, 699  | △ 251, 202   |
| 1   |     | 通信運搬費<br>会議費                          | 1, 145, 497<br>67, 506   | 1, 396, 699<br>71, 022   | $\triangle$ 251, 202 $\triangle$ 3, 516                              |
|     |     | 通信運搬費<br>会議費<br>広報費                   | 1, 145, 497<br>67, 506<br>194, 864                             | 1, 396, 699<br>71, 022<br>169, 376                             | $\triangle$ 251, 202<br>$\triangle$ 3, 516<br>25, 488                |
|     |     | 通信運搬費<br>会議費<br>広報費<br>業務委託費          | 1, 145, 497<br>67, 506<br>194, 864<br>36, 769, 652             | 1, 396, 699<br>71, 022<br>169, 376<br>35, 765, 011             | $\triangle$ 251, 202<br>$\triangle$ 3, 516<br>25, 488<br>1, 004, 641 |
|     |     | 通信運搬費<br>会議費<br>広報費<br>業務委託費<br>検査委託費 | 1, 145, 497<br>67, 506<br>194, 864<br>36, 769, 652<br>846, 568 | 1, 396, 699<br>71, 022<br>169, 376<br>35, 765, 011<br>905, 068 |  |
|     |     | 通信運搬費<br>会議費<br>広報費<br>業務委託費          | 1, 145, 497<br>67, 506<br>194, 864<br>36, 769, 652             | 1, 396, 699<br>71, 022<br>169, 376<br>35, 765, 011             | $\triangle$ 251, 202<br>$\triangle$ 3, 516<br>25, 488<br>1, 004, 641 |

| 保守支託費 3,444,260 1,666,871 1,767,3899 子数料 275,086 1,522,059 △ 1,246,973 (保険計 937,640 2,508,580 △ 1,570,940 (保険計 193,076,640 2,508,580 △ 1,570,940 (大き) 1,522,050 △ 1,570,940 (大き) 1,500 △ 1,680 ○ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 1,570,940 ○ 2,508,580 △ 2,508,580 △ 2,508,580 △ 2,508,580 △ 2,508,580 △ 2,508,580 △ 2,508,580 △ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 334,580 ○ 4,582,288 → 280,685 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,863 □ 1,627,738 → 29,603,87 □ 1,603,903 □ 1,6 |                            |       | 清掃委託費                                   | 6, 758, 446                           | 6, 559, 802   | 198, 644   |
|--|----------------------------|-------|---|---------------------------------------|---------------|--|
| 手数料  |                            |       | 保守委託費                                   | 3, 434, 260                           | 1,666,871     | 1, 767, 389  |
| 手数料  |                            |       | その他の委託費                                 | 2, 784, 667                           | 3, 868, 876   | $\triangle$ 1, 084, 209  |
| 保険料 937,640 2,508,850 △ 1,570,940 位 行法的 648,175 (648) 15 (648) 175 (648) 1 |                            |       | 手数料                                     |                                       |               |  |
| 責任料  |                            |       | 保険料                                     | *                                     |               |  |
| 世地・建物賃借料 2,122,500 5,094,000 A 2,971,500 10,800 (人 2,971,500 0 10,800 (人 2,971,500 0 10,800 (人 10,800 )  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 超校公課 (特) (中) (中) (中) (中) (中) (中) (中) (中) (中) (中  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 保守料  |                            |       |   |                                       |               |  |
| Post   |                            |       |   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |               |  |
| 諸会費 369,630 334,500 35,130 雑費 67,311 205,609 △ 138,208 操作費 67,311 205,609 △ 138,208 国庫相助金等特別積立金取崩額 △ 22,338,198 △ 22,338,198 △ 20,338,198 △ 0 微収不能到 △ 28,388,649 △ 28,338,198 △ 0 不88,549 △ 28,338,198 △ 0 44,371 △ 47,44 ← 44,47 ← 44,4 |                            |       |   | 731, 250                              |               |  |
| #曹貴  |                            |       |   |                                       | ,             |  |
| 接曹   67,311   205,609   △ 138,298   ※価値対象   31,231,596   29,603,863   1,627,733   国庫補助金等特別積立金取崩額   △ 22,338,198   △ 22,338,198   △ 0   788,549   △ 788,549   ★ 788,540   ★ 788,549   ★ 788,549   ★ 788,540   ★ 788,549   ★ 788,540   ★   |                            |       |   |                                       |               | ↑ 138 298  |
| 減価値割費  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 国庫補助金等特別積立金取崩額   |                            |       |   |                                       | ,             |  |
| 微収不能到   金線入  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 微収不能引当金總入  |                            |       |   | △ 22, 550, 130                        |               |  |
| サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2) 11,806,653 15,772,308 △ 3,965,655  (借入金利息補助金収益 630,000 787,500 △ 157,500 △ 157,500 公 20,000 サービス活動外収益 820,635 1,189,506 △ 368,871 20,000 グステン・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・   |                            |       |   | ŏ                                     |               |  |
| ### サービス活動物域差額 (3)=(1)-(2) 11,806,653 15,772,308 △ 3,965,655   |                            |       |   | 416 816 789                           |               |  |
| 世 日  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 受取利息配当金収益 2, 184, 863 2, 010, 833 174, 030 193, 000 公 146, 623 1, 022, 410 世紀   | -                          |       |   |                                       |               |  |
| セ ス  |                            |       |   | *                                     |               |  |
| □ ス 活動 操収益 2,095,663 1,817,833 277,830 分 4,817,833 1,  |                            |       |   |                                       | , ,           |  |
| 全  | F.                         | 収     |   |                                       |               |  |
| 金  |                            |       |   |                                       |               | The state of the s |
| 操収益  | 活                          | 益     |   |                                       |               |  |
| # サービス活動外収益計 (4) 3,635,498 3,987,839 △ 352,341 費 支払利息  | 動                          |       | * | *                                     |               |  |
| □ では、  |                            |       | 無収益 エッズ動が切みましな                          |                                       |               |  |
| 大政・  | 増                          | 非.    |   | , , ,                                 |               |  |
| 用 サービス活動外費用計 (5) 484,417 2,527,670 △ 2,043,253   | 減                          | 貝     |   |                                       |               |  |
| ## サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5) 3, 151, 081 1, 460, 169 1, 690, 912 経常増減差額 (7)=(3)+(6) 14, 957, 734 17, 232, 477 △ 2, 274, 743  |                            | ш     |   | •                                     |               |  |
| 経常増減差額 (7)=(3)+(6) 14,957,734 17,232,477 △ 2,274,743   | 部                          | 用     |   |                                       |               |  |
| での他の特別収益   | -                          |       |   |                                       |               |  |
| ではいきには、  | -                          | 1 177 |   |                                       | 11, 232, 411  |  |
| 益 特別収益計(8)   |                            | HX    |   | *                                     | 0             | ,  |
| 世  |                            | *     |   |                                       | 0             |  |
| 博成のの部     土地売却損・処分損<br>器具及び備品除却・廃棄費用<br>拠点区分間繰入金費用<br>特別費用計(9)     16,601,817<br>0     0     2,894,062<br>2,894,062     △ 2,894,062<br>△ 2,894,071     13,707,746       当期活動増減差額(10)=(8)-(9)     △ 16,586,802<br>△ 16,586,802     △ 2,894,071<br>△ 2,894,071     △ 13,692,731       当期活動増減差額(11)=(7)+(10)     △ 1,629,068<br>14,338,406     △ 15,967,474<br>22,723,981     14,338,406<br>14,338,406     △ 15,967,474<br>22,723,981     14,338,406<br>14,338,406     △ 15,967,474<br>22,723,981     14,338,406<br>14,338,406     ○ 1,629,068<br>27,737,062,387     ○ 0     0     0       基本金取崩額(14)     0     0     0     0     0     0       その他の積立金取崩額(15)     0     0     0     0       その他の積立金積立額(16)     0     0     0     0   | 別                          | 盆     |   |                                       | •             |  |
| 器具及び備品除却・廃棄費用  | 増                          | #.    |   |                                       | 9             |  |
| 押   拠点区分間繰入金費用   | 減                          | 貝     |   |                                       | 0             |  |
| 特別費用計 (9)  |                            | Ħ     |   | · ·                                   | 9 904 969     |  |
| 特別増減差額 (10)=(8)-(9)  | 部                          | Ж     |   | ~                                     |               |  |
| 当期活動増減差額(11)=(7)+(10)  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 前期繰越活動増減差額(12) 737,062,387 722,723,981 14,338,406 当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12) 735,433,319 737,062,387 △ 1,629,068 基本金取崩額(14) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   | \  \( \frac{\pmu}{\pmu} \) | 江岳.   |   |                                       |               |  |
| 繰 当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12) 735,433,319 737,062,387 △ 1,629,068 基本金取崩額 (14) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   | ヨ期                         |       |   |                                       |               |  |
| 越 基本金取崩額 (14)  | 繰                          |       |   |                                       |               |  |
| 活 での他の積立金取崩額(15) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   | 越                          | # 1.  | A #. H ## (4.4)                         |                                       |               |  |
| 動<br>増<br>減<br>差<br>額<br>の<br>部  | 活                          |       |   |                                       |               |  |
| 増<br>減<br>差<br>額<br>の<br>部   |                            |       |   |                                       | ů             |  |
| 減<br>差<br>額<br>の<br>部  | 増                          | ての    | 心/恒//恒// 近惧 上 (10)                      | 0                                     | 0             | 0  |
| 差   額   の  | 減                          |       |   |                                       |               |  |
| 額  | 差                          |       |   |                                       |               |  |
|  | 類                          |       |   |                                       |               |  |
| 部  |                            |       |   |                                       |               |  |
| 次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)−(16) 735, 433, 319 737, 062, 387 △ 1, 629, 068   |                            |       |   |                                       |               |  |
|  | HI                         | 次期    | 繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16)       | 735, 433, 319                         | 737, 062, 387 | △ 1,629,068  |

#### トリアス拠点区分拠点区分 貸借対照表

平成 28年 3月 31日 現在

|            |                      |                  |                          |                 |                         |                  | (単位:円)                   |
|------------|----------------------|------------------|--------------------------|-----------------|-------------------------|------------------|--------------------------|
|            | 資産の部                 |                  |                          |                 | 負債の部                    |                  |                          |
|            | 当年度末                 | 前年度末             | 増減                       |                 | 当年度末                    | 前年度末             | 増 減                      |
| 流動資産       | 241, 272, 940        | 257, 911, 951    | $\triangle$ 16, 639, 011 | 流動負債            | 39, 425, 147            | 39, 317, 411     | 107, 736                 |
| 現金預金       | 170, 894, 259        | 186, 179, 317    | $\triangle$ 15, 285, 058 | 事業未払金           | 16, 308, 769            | 17, 907, 824     | $\triangle$ 1, 599, 055  |
| 事業未収金      | 69, 631, 572         | 71, 520, 100     | $\triangle$ 1, 888, 528  | 1年以内返済予定設備資金借入金 | 7, 500, 000             | 7, 500, 000      | 0                        |
| 未収金        | 597, 000             | 0                | 597,000                  | 1年以内返済予定リース債務   | 1, 341, 360             | 1, 341, 360      | 0                        |
| 貯蔵品        | 251,024              | 319, 134         | △ 68,110                 |                 | 2, 711, 548             | 2, 543, 507      | 168, 041                 |
| 立替金        | 104, 492             | 40, 717          | 63, 775                  | 仮受金             | 2,654                   | 46, 460          | △ 43,806                 |
| 前払金        | 97, 500              | 146, 250         | $\triangle$ 48, 750      | 賞与引当金           | 11, 560, 816            | 9, 978, 260      | 1, 582, 556              |
| 拠点区分間貸付金   | 66, 724              | 91, 079          | $\triangle$ 24, 355      |                 |                         |                  |                          |
| 徴収不能引当金    | $\triangle$ 369, 631 | △ 384, 646       | 15, 015                  |                 |                         |                  |                          |
| 固定資産       | 1, 368, 189, 857     | 1, 383, 940, 836 | $\triangle$ 15, 750, 979 |                 | 27, 675, 020            | 36, 205, 480     | $\triangle$ 8, 530, 460  |
| 基本財産       | 829, 412, 066        | 854, 900, 515    | $\triangle$ 25, 488, 449 | 設備資金借入金         | 7, 500, 000             | 15, 000, 000     | $\triangle$ 7, 500, 000  |
| 土地         | 173, 030, 000        | 173, 030, 000    | 0                        | リース債務           | 3, 912, 300             |                  | $\triangle$ 1, 341, 360  |
| 建物         | 656, 382, 066        | 681, 870, 515    | $\triangle$ 25, 488, 449 | 退職給付引当金         | 16, 262, 720            | 15, 951, 820     | 310, 900                 |
| その他の固定資産   | 538, 777, 791        | 529, 040, 321    | 9, 737, 470              | 負債の部合計          | 67, 100, 167            | 75, 522, 891     | $\triangle$ 8, 422, 724  |
| 土地         | 48, 719, 000         | 38, 814, 410     | 9, 904, 590              |                 | 純 資 産 の                 | 部                |                          |
| 建物         | 43, 350              | 3, 259, 941      | $\triangle$ 3, 216, 591  |                 |                         |                  |                          |
| 建物附属設備     | 5, 602, 110          | 6, 423, 531      | △ 821, 421               | 基本金             | 265, 141, 020           | 265, 141, 020    | 0                        |
| 構築物        | 12, 127, 236         | 12, 580, 622     | $\triangle$ 453, 386     |                 | 51, 672, 860            |                  | 0                        |
| 車輌運搬具      | 5, 234, 969          | 1, 507, 475      | 3, 727, 494              | 第2号基本金          | 213, 468, 160           |                  | 0                        |
| 器具及び備品     | 5, 359, 965          | 4, 618, 203      | 741, 762                 |                 | 541, 788, 291           | 564, 126, 489    | $\triangle$ 22, 338, 198 |
| 有形リース資産    | 5, 253, 660          | 6, 595, 020      | $\triangle$ 1, 341, 360  |                 | 0                       | 0                | 0                        |
| 権利         | 52, 142              | 94, 700          | $\triangle$ 42, 558      |                 | 735, 433, 319           | 737, 062, 387    | $\triangle$ 1, 629, 068  |
| 投資有価証券     | 379, 927, 066        | 379, 927, 066    | 0                        | (うち当期活動増減差額)    | $\triangle$ 1, 629, 068 | 14, 338, 406     | $\triangle$ 15, 967, 474 |
| 共済財団退職金預け金 | 16, 262, 720         | 15, 951, 820     | 310, 900                 |                 |                         |                  |                          |
| その他の固定資産   | 60, 195, 573         | 59, 267, 533     | 928, 040                 | 純資産の部合計         | 1, 542, 362, 630        | 1, 566, 329, 896 | $\triangle$ 23, 967, 266 |
| 資産の部合計     | 1, 609, 462, 797     | 1, 641, 852, 787 | $\triangle$ 32, 389, 990 | 負債及び純資産の部合計     | 1, 609, 462, 797        | 1, 641, 852, 787 | $\triangle$ 32, 389, 990 |

## 介護支援拠点区分拠点区分 資金収支計算書

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

|             |          |                                       |                              |                              |  | (単位 | : 円) |
|-------------|----------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--|-----|------|
|             |          | 勘定科目                                  | 予算(A)                        | 決算(B)                        | 差異(A)-(B)                                  | 備   | 考    |
|             |          | 介護保険事業収入                              | 46, 100, 000                 | 47, 457, 663                 | △ 1, 357, 663                              |     |      |
|             |          | 居宅介護支援介護料収入<br>居宅介護支援介護料収入            | 21, 100, 000<br>14, 600, 000 | 21, 117, 843<br>14, 576, 361 | $\triangle$ 17, 843 23, 639                |     |      |
|             | 収        | 介護予防支援介護料収入                           | 6, 500, 000                  | 6, 541, 482                  | $\triangle$ 41, 482                        |     |      |
|             |          | その他の事業収入                              | 25, 000, 000                 | 26, 339, 820                 | $\triangle$ 1, 339, 820                    |     |      |
|             | 入        | 受託事業収入                                | 25, 000, 000                 | 26, 316, 320                 | $\triangle$ 1, 316, 320                    |     |      |
|             |          | その他の事業収入                              | 0                            | 23, 500                      | △ 23, 500                                  |     |      |
|             |          | 受取利息配当金収入<br>事業活動収入計(1)               | 46, 100, 000                 | 1, 482<br>47, 459, 145       | $\triangle$ 1, 482 $\triangle$ 1, 359, 145 |     |      |
|             |          | 人件費支出                                 | 38, 000, 000                 | 39, 385, 115                 | $\triangle$ 1, 385, 115                    |     |      |
|             |          | 職員給料支出                                | 25, 650, 000                 | 25, 820, 955                 | $\triangle$ 170, 955                       |     |      |
|             |          | 職員賞与支出                                | 5, 250, 000                  | 5, 990, 132                  | △ 740, 132                                 |     |      |
|             |          | 非常勤職員給与支出                             | 2, 100, 000<br>200, 000      | 2, 511, 270<br>0             | $\triangle$ 411, 270 200, 000              |     |      |
|             |          | 退職給付支出<br>  法定福利費支出                   | 4, 800, 000                  | 5, 062, 758                  | $\triangle$ 262, 758                       |     |      |
|             |          | 事業費支出                                 | 0                            | 109, 478                     | $\triangle$ 109, 478                       |     |      |
|             |          | 教養娯楽費支出                               | 0                            | 6, 602                       | $\triangle$ 6, 602                         |     |      |
|             |          | 日用品費支出                                | 0                            | 10, 479                      | △ 10, 479                                  |     |      |
| 事           |          | 車輌費支出<br>  車輌燃料費支出                    | 0                            | 56, 366<br>36, 031           | $\triangle$ 56, 366 $\triangle$ 36, 031    |     |      |
| ·<br>業<br>活 |          | 事務費支出                                 | 4, 400, 000                  | 4, 528, 410                  | $\triangle$ 128, 410                       |     |      |
| 古動          |          | 福利厚生費支出                               | 50, 000                      | 119, 661                     | △ 69, 661                                  |     |      |
| 別に          |          | 職員被服費支出                               | 51, 000                      | 75, 067                      | △ 24,067                                   |     |      |
| よ           |          | 旅費交通費支出                               | 35, 000                      | 5, 590                       | 29, 410                                    |     |      |
| る           | ١.       | 研修研究費支出<br>事務消耗品費支出                   | 55, 000<br>160, 000          | 71, 730<br>164, 007          | $\triangle$ 16, 730 $\triangle$ 4, 007     |     |      |
| 収           | 支        | 印刷製本費支出                               | 26, 000                      | 117, 888                     | △ 91, 888                                  |     |      |
| 支           | 出        | 水道光熱費支出                               | 180, 000                     | 299, 601                     | △ 119, 601                                 |     |      |
|             | Ш        | 燃料費支出                                 | 46, 000                      | 81, 376                      | △ 35, 376                                  |     |      |
|             |          | 修繕費支出                                 | 220, 000                     | 206, 890                     | 13, 110                                    |     |      |
|             |          | 通信運搬費支出<br>  業務委託費支出                  | 680, 000<br>1, 642, 000      | 700, 306<br>1, 621, 707      | $\triangle$ 20, 306 20, 293                |     |      |
|             |          | 清掃委託費支出                               | 40,000                       | 69, 520                      | $\triangle$ 29, 520                        |     |      |
|             |          | 保守委託費支出                               | 12, 000                      | 72, 184                      | △ 60, 184                                  |     |      |
|             |          | その他の委託費支出                             | 1, 590, 000                  | 1, 480, 003                  |  |     |      |
|             |          | 手数料支出<br>  保険料支出                      | 40, 000<br>260, 000          | 29, 160<br>3, 310            |  |     |      |
|             |          |                                       | 460, 000                     | 499, 291                     | $\triangle$ 39, 291                        |     |      |
|             |          | 租税公課支出                                | 45, 000                      | 14, 400                      |  |     |      |
|             |          | 保守料支出                                 | 10, 000                      | 30, 586                      |  |     |      |
|             |          | 渉外費支出                                 | 70, 000                      | 2,000                        |  |     |      |
|             |          | 諸会費支出<br>雑支出                          | 70, 000<br>300, 000          | 50, 000<br>435, 840          | 20, 000<br>△ 135, 840                      |     |      |
|             |          | 共済財団退職金掛金支出                           | 300, 000                     | 435, 840                     |  |     |      |
|             |          | 事業活動支出計(2)                            | 42, 400, 000                 | 44, 023, 003                 | $\triangle$ 1, 623, 003                    |     |      |
|             | 収        | 事業活動資金収支差額 (3)=(1)-(2)                | 3, 700, 000                  | 3, 436, 142                  | 263, 858                                   |     |      |
| 施設          | HX       |                                       |                              |                              |  |     |      |
| 整           | 入        | 施設整備等収入計(4)                           | 0                            | 0                            | 0  |     |      |
| 備           |          | 固定資産取得支出<br>器具及び備品取得支出                | 0                            | 25, 974<br>25, 974           | $\triangle$ 25, 974 $\triangle$ 25, 974    |     |      |
| 等           | 支        | TIF 大人 O MH III 松竹 人口                 | U                            | 20, 914                      | △ 20,974                                   |     |      |
| にト          |          |                                       |                              |                              |  |     |      |
| よる          | 出        |                                       |                              |                              |  |     |      |
| 収支          |          | 施設整備等支出計(5)                           | 0                            | 9E 074                       | △ 25,974                                   | }   |      |
| 支           |          | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)                | 0                            | $25,974$ $\triangle 25,974$  | 25,974 $25,974$                            |     |      |
| そ           | 収        |                                       | ·                            |                              | 20,011                                     |     |      |
| の           | -1       | 7. 014 0.江野山 1 二 (17)                 | 0                            |                              | ^  |     |      |
| 他           | $\wedge$ | その他の活動収入計(7)                          | 0                            | 0                            | 0  |     |      |
| の近          | 1        |                                       |                              |                              |  |     |      |
| 活動          | 支        |                                       |                              |                              |  |     |      |
| 別に          |          |                                       |                              |                              |  |     |      |
| ょ           | 出        |                                       |                              |                              |  |     |      |
| る           |          |                                       |                              |                              |  |     |      |
| 収支          |          | その他の活動支出計(8)                          | 0                            | 0                            | 0  |     |      |
|             |          | その他の活動資金収支差額 (9)=(7)-(8)              | 0                            | 0                            | 0  |     |      |
| 予備          | i費支      | 出(10)                                 | 0                            | _                            | 0  |     |      |
| 当期          | 資金       | 収支差額合計 (11)=(3)+(6)+(9)-(10)          | $\triangle$ 0 3, 700, 000    | 3, 410, 168                  | 289, 832                                   |     |      |
| - 791       | . > < 44 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 0, 100, 000                  | 0, 110, 100                  | 200,002                                    |     |      |

| 前期末支払資金残高(12)       | 9, 031, 355  | 9, 432, 829  | △ 401, 474 |  |
|---------------------|--------------|--------------|------------|--|
| 当期末支払資金残高 (11)+(12) | 12, 731, 355 | 12, 842, 997 | ↑ 111, 642 |  |

## 介護支援拠点区分拠点区分 事業活動計算書

(自) 平成 27年 4月 1日 (至) 平成 28年 3月 31日

|           |                  |  |   |                             | (単位:円)                                  |
|-----------|------------------|--|---|-----------------------------|---|
|           |                  | 勘定科目   | 当年度決算(A)  | 前年度決算(B)                    | 増減(A)-(B)                               |
|           |                  | 介護保険事業収益   | 47, 457, 663  | 42, 138, 156                | 5, 319, 50                              |
|           |                  | 居宅介護支援介護料収益  | 21, 117, 843  | 21, 460, 546                | △ 342, 70                               |
|           | 収                | 居宅介護支援介護料収益<br>介護予防支援介護料収益                                 | 14, 576, 361<br>6, 541, 482   | 14, 690, 487<br>6, 770, 059 | $\triangle$ 114, 12 $\triangle$ 228, 57 |
|           | 24               | その他の事業収益   | 26, 339, 820  | 20, 677, 610                | 5, 662, 21                              |
|           | 益                | 受託事業収益   | 26, 316, 320  | 20, 677, 610                | 5, 638, 71                              |
|           |                  | その他の事業収益   | 23, 500   | 0                           | 23, 50                                  |
| L         |                  | サービス活動収益計(1)   | 47, 457, 663  | 42, 138, 156                | 5, 319, 50                              |
|           |                  | 人件費  | 39, 963, 630  | 36, 079, 987                | 3, 883, 64                              |
|           |                  | 職員給料<br>職員賞与   | 25, 820, 955<br>4, 597, 170   | 23, 311, 751<br>4, 275, 215 | 2, 509, 20<br>321, 95                   |
|           |                  | 賞与引当金繰入  | 1, 535, 637   | 1, 392, 962                 | 142, 67                                 |
|           |                  | 非常勤職員給与  | 2, 511, 270   | 1, 909, 075                 | 602, 19                                 |
|           |                  | 退職給付費用   | 435, 840  | 422, 160                    | 13, 68                                  |
|           |                  | 法定福利費  | 5, 062, 758   | 4, 768, 824                 | 293, 93                                 |
|           |                  | 事業費  | 109, 478  | 269, 792                    | △ 160, 31                               |
|           |                  | 教養娯楽費  | 6, 602  | 0                           | 6, 60                                   |
|           |                  | 日用品費<br>車輌費  | 10, 479<br>56, 366  | 0<br>230, 756               | $10, 47$ $\triangle 174, 39$            |
| サ         |                  | 車輌燃料費  | 36, 031   | 39, 036                     | $\triangle$ 174, 38 $\triangle$ 3, 00   |
| ĺ         |                  | 事務費  | 4, 092, 570   | 3, 904, 131                 | 188, 43                                 |
| ビ         |                  | 福利厚生費  | 119, 661  | 139, 337                    | △ 19, 67                                |
| ス         |                  | 職員被服費  | 75, 067   | 0                           | 75, 06                                  |
| 舌         |                  | 旅費交通費  | 5, 590  | 21, 860                     | $\triangle$ 16, 27                      |
| 動         |                  | 研修研究費  | 71, 730   | 37, 620                     | 34, 11                                  |
| 増減        | 弗                | 事務消耗品費   | 164, 007  | 239, 997                    | $\triangle$ 75, 99                      |
| かり しょうしょう | 費                | 印刷製本費<br>  水道光熱費   | 117, 888<br>299, 601  | 116, 161<br>246, 891        | 1, 72<br>52, 71                         |
| 部         | 用                | 燃料費  | 81, 376   | 420                         | 80, 95                                  |
| ПР        | /13              | 修繕費  | 206, 890  | 19, 036                     | 187, 85                                 |
|           |                  | 通信運搬費  | 700, 306  | 621, 433                    | 78, 87                                  |
|           |                  | 広報費  | 0   | 77, 280                     | △ 77, 28                                |
|           |                  | 業務委託費  | 1, 621, 707   | 1, 555, 370                 | 66, 33                                  |
|           |                  | 清掃委託費  | 69, 520   | 52, 159                     | 17, 36                                  |
|           |                  | 保守委託費<br>その他の委託費   | 72, 184<br>1, 480, 003  | 12, 150<br>1, 491, 061      | 60, 03                                  |
|           |                  | 手数料  | 29, 160   | 32, 314                     | $\triangle$ 11, 05 $\triangle$ 3, 15    |
|           |                  | 保険料  | 3, 310  | 253, 430                    | $\triangle$ 3, 13 $\triangle$ 250, 12   |
|           |                  | 賃借料  | 499, 291  | 399, 002                    | 100, 28                                 |
|           |                  | 租税公課   | 14, 400   | 27, 640                     | △ 13, 24                                |
|           |                  | 保守料  | 30, 586   | 58, 320                     | $\triangle$ 27, 73                      |
|           |                  | 涉外費  | 2,000   | 0                           | 2,00                                    |
|           |                  | 諸会費<br><sup> </sup>  | 50, 000   | 50,000                      | A 9 06                                  |
|           |                  | · 維費<br>· 維費   | 0   | 8, 020<br>8, 020            | $\triangle$ 8, 02 $\triangle$ 8, 02     |
|           |                  | 減価償却費  | 129, 713  | 146, 163                    | $\triangle$ 16, 45                      |
|           |                  | サービス活動費用計(2)   | 44, 295, 391  | 40, 400, 073                | 3, 895, 31                              |
| ,         | 収                | サービス活動増減差額 (3)=(1)-(2)<br>受取利息配当金収益                        | 3, 162, 272<br>1, 482   | 1, 738, 083<br>982          | 1, 424, 18<br>50                        |
| サー        |                  |  | , in the second | 902                         | 30                                      |
| Ľ -       | 益                | サービス活動外収益計(4)  | 1, 482  | 982                         | 50                                      |
| ス<br>活    |                  |  |   |                             |   |
| 動         | 費                |  |   |                             |   |
| 外増        | 用                |  |   |                             |   |
| 减         | ,                |  |   |                             |   |
| か<br>部    |                  | サービス活動外費用計 (5)   | 0   | 0                           |   |
| ,-        |                  | サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)<br>経常増減差額 (7)=(3)+(6)              | 1, 482<br>3, 163, 754   | 982<br>1, 739, 065          | 1, 424, 6                               |
| 寺         | 収                | /生中/日/火/左(R (1/=(U) 「(U)                                   | 3, 103, 734   | 1, 739,000                  | 1, 424, 0                               |
| ;[]       | <del>) (</del> - | 株団山竹 <del>火</del> ₹↓ / o\                                  |   | 0                           |   |
| 曽<br>咸    | 益費               | 特別収益計(8)   | 0   | 0                           |   |
| カ         |                  | <br>  <br>  <br>  <br>  <br>  <br>  <br>  <br>  <br>  <br> |   |                             |   |
| 部         | 用                | 特別費用計 (9)<br>特別増減差額 (10)=(8)-(9)                           | 0   | 0                           |   |
| 期         | 舌動:              | 增減差額(11)=(7)+(10)  | 3, 163, 754   | 1, 739, 065                 | 1, 424, 68                              |
| ,p.       | 前期               | 繰越活動増減差額(12)   | 9, 684, 287   | 7, 945, 222                 | 1, 739, 00                              |
|           |                  | 末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)                                    | 12, 848, 041  | 9, 684, 287                 | 3, 163, 75                              |
| -4-       | Η.               | A Line 199 (2014)  | 0   | 0                           |   |
| 越         |                  | 金取崩額(14)<br>他の積立金取崩額(15)                                   | 0   | 0                           |   |

| _    |                                     |            |           |             |
|------|-------------------------------------|------------|-----------|-------------|
| 瑁    |                                     |            |           |             |
| 瑁減   |                                     |            |           |             |
| 差    |                                     |            |           |             |
| 左    |                                     |            |           |             |
| 額    |                                     |            |           |             |
| 0    |                                     |            |           |             |
|      |                                     |            |           |             |
| 部    |                                     |            |           |             |
| 1414 | 次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16) | 12 848 041 | 9 684 287 | 3, 163, 754 |

#### 介護支援拠点区分拠点区分 貸借対照表

平成 28年 3月 31日 現在

|   | 資産の部                              |  |   |             | 負債の部   |  | (十)立・11)   |
|---|-----------------------------------|--|---|-------------|--|--|--|
|   | 当年度末                              | 前年度末                                   | 増減                                      |             | 当年度末   | 前年度末   | 増減   |
| 流動資産                                      | 14, 193, 891                      | 10, 353, 570                           | 3, 840, 321                             | 流動負債        | 2, 886, 531  | 2, 313, 703  | 572, 828   |
| 現金預金<br>事業未収金                             | 8, 592, 064<br>5, 601, 827        | 4, 938, 915<br>5, 414, 655             | 3, 653, 149<br>187, 172                 | 事業未払金       | 807, 874<br>476, 296<br>66, 724<br>1, 535, 637             | 350, 879<br>478, 783<br>91, 079<br>1, 392, 962           | $\begin{array}{c} 456, 995 \\ \triangle 2, 487 \\ \triangle 24, 355 \\ 142, 675 \end{array}$ |
| 固定資産                                      | 5, 397, 841                       | 5, 041, 710                            | 356, 131                                | 固定負債        | 3, 857, 160  | 3, 397, 290  | 459, 870   |
| 基本財産                                      | 0                                 | 0                                      | 0                                       | 退職給付引当金     | 3, 857, 160  | 3, 397, 290  | 459, 870   |
| その他の固定資産                                  | 5, 397, 841                       | 5, 041, 710                            | 356, 131                                | 負債の部合計      | 6, 743, 691  | 5, 710, 993  | 1, 032, 698  |
| 建物附属設備<br>構築物                             | 1, 156, 931<br>222, 491           | 1, 261, 912<br>228, 757                | $\triangle$ 104, 981 $\triangle$ 6, 266 |             | 純 資 産 の 部  | 3  |  |
| 車輌運搬具<br>器具及び備品<br>共済財団退職金預け金<br>その他の固定資産 | 154, 717<br>3, 857, 160<br>6, 540 | 2<br>147, 209<br>3, 397, 290<br>6, 540 | 0<br>7, 508<br>459, 870<br>0            |             | 0<br>0<br>0<br>12, 848, 041<br>3, 163, 754<br>12, 848, 041 | 0<br>0<br>0<br>9, 684, 287<br>1, 739, 065<br>9, 684, 287 | 0<br>0<br>0<br>3, 163, 754<br>1, 424, 689<br>3, 163, 754                                     |
| 資産の部合計                                    | 19, 591, 732                      | 15, 395, 280                           | 4, 196, 452                             | 負債及び純資産の部合計 | 19, 591, 732   | 15, 395, 280   | 4, 196, 452  |